

Le «fabbriche» dei manager HR

Risorse umane
I master

I corsi costano dai 4 ai 15mila euro e hanno l'obiettivo di creare esperti di reclutamento, formazione e sviluppo con focus sulla «svolta digitale»

Francesca Barbieri

Quante sfumature si nascondono sotto l'acronimo HR? Da un lato il mondo "soft" - quello della formazione, dello sviluppo e del recruiting, dall'altro l'universo "hard", che abbraccia la gestione del personale e le nuove tecnologie. Un ventaglio di possibilità che si intrecciano nella vita di tutti i giorni delle aziende e che richiedono figure professionali aggiornate e al passo con i tempi, proprio perché il dipartimento HR si trova oggi al centro di numerosi cambiamenti e sfide, come la gestione della diversity e l'emergenza del concetto di sostenibilità ed etica aziendale. Che si tratti di un neolaureato o di un manager con anni di esperienza alle spalle, dunque, le possibilità di specializzarsi nel campo delle risorse umane passano anche dalla frequenza di un master post-laurea o di un corso per executive: le proposte delle principali Business School italiane hanno durate e costi variabili, con la previsione di borse di studio (assegnate di solito in base al merito) e di periodi di pratica svolti in azienda. Il piatto forte per i neolaureati è rappresentato dai master, a cui di

solito si accede con il titolo triennale. Si tratta di corsi di primo livello riconosciuti dal ministero dell'Istruzione, che danno diritto a un numero variabile di crediti formativi (in genere 60-70). Per questi master è generalmente previsto un numero massimo di partecipanti: la selezione avviene sulla base del curriculum e di colloqui individuali. La durata va da 9 a 12 mesi, con una prima parte di didattica tradizionale in aula e una seconda in cui nella maggior parte dei casi sono svolti stage all'interno di aziende partner.

Una vetrina quella dello stage per giocare buone carte di ingresso nel mondo del lavoro e che, stando a quanto dichiarato dalle business school, assicura alla stragrande maggioranza dei ragazzi un posto di lavoro "vero" al termine del master. I costi per partecipare a questi corsi partono da circa 4mila euro per arrivare a sfiorare i 15mila, con la possibilità di richiedere borse di studio a copertura parziale o totale della quota di iscrizione o di accedere a finanziamenti agevolati proposti dalle maggiori banche (ad esempio Unicredit, Intesa Sanpaolo, Ubi Banca e Bnl propongono prestiti d'onore, spesso in convenzione con le università). Un altro capitolo di proposte è invece diretto a spe-

cialisti HR intenzionati ad acquisire una visione più a 360 gradi della funzione e dei processi delle risorse umane, ma anche imprenditori o neoinserti in ruoli HR, ma con esperienza in altri ruoli, che abbiano il mandato di creare ex novo la funzione HR all'interno delle proprie aziende.

Si tratta di programmi intensivi, di durata più ridotta rispetto ai master (da pochi giorni ad alcuni mesi) anche abbinabili tra di loro, i cui temi vanno dall'organizzazione e gestione delle risorse umane fino alla governance del processo di executive compensation.

Non mancano poi gli approfondimenti dedicati all'employer branding, con una panoramica dei principali modelli, metodi e strumenti della gestione del personale per creare una strategia di attrazione e retention dei talenti.

In alcune business school è possibile, infine, iscriversi ai corsi brevi (della durata di pochi giorni) rivolti sia alla direzione HR per approfondimenti specifici, sia a professionisti aziendali con diversi background che si trovino ad affrontare tematiche di gestione delle risorse umane.

📍@EffeBarbieri

La durata.

I master per diventare manager delle risorse umane hanno una durata che varia da 9 a 12 mesi e si articolano con una prima fase in aula e una seconda di stage in azienda.



I master HR delle principali business school

	Costo	Posti	Durata	Didattica	
Bologna Business School 	14.800 EURO	20-40	12 MESI Inizio novembre 2018. La scadenza per l'iscrizione è il 3 luglio e il 3 ottobre	Master in hr&organization Realizzato in collaborazione tra le università di Bologna, Ferrara, Modena e Reggio Emilia, è tenuto in lingua inglese. Con l'obiettivo di valorizzare il capitale umano, viene sviluppato un approccio sistematico alla gestione delle organizzazioni, che dalle basi di	management si stringe sulle attività core di progettazione dell'area. L'esperienza in aula è arricchita dallo sviluppo di un proprio progetto professionale, volto al miglioramento di comportamenti e attitudini al lavoro in team. Per informazioni www.bbs.unibo.it
Milano - Sda Bocconi 	13.800 EURO	50	11 MESI Da gennaio a dicembre 2019. La scadenza per l'iscrizione è il 19 ottobre	Organizzazione del personale Il master di primo livello (70 crediti formativi) è aperto ai laureati di qualsiasi disciplina, sono disponibili borse di studio e stage e il tasso di occupazione a un anno dal diploma è del 92% (per informazioni www.unibocconi.it/masterop) A ciò si aggiungono corsi per executive:	programma intensivo di hr management, progettazione organizzativa, efficienza organizzativa, valutare e sviluppare le risorse umane, advanced hr management program (https://www.sdabocconi.it/it/formazione-executive)
Milano - Università Cattolica 	4.200-12.000 EURO	25-50	12 MESI	Quattro proposte Sono quattro i master di primo livello proposti dall'Università Cattolica: Consulenza del lavoro e direzione del personale (60 crediti), risorse umane e organizzazione (in collaborazione con Istd, 60 crediti), International human resource management (70 crediti),	corporate advisory e risorse interculturali (60 crediti) Tutti prevedono la possibilità di richiedere borse di studio. Per informazioni è possibile consultare il link http://offertaformativa.unicatt.it/sezione/masteruniversitari
Milano - School of management del Politecnico 	7.000 EURO	15	10 MESI Partenza: marzo 2019	Corsi brevi per le direzioni hr Percorsi pensati per professionisti e manager del dipartimento Hr e di una serie di corsi brevi rivolti sia alla direzione HR per approfondimenti specifici, sia a professionisti aziendali con diversi background che si trovino ad affrontare tematiche di gestione delle risorse umane.	I contenuti, che sono sviluppati da una faculty prevalentemente accademica formata da docenti di HRM in diversi atenei italiani e internazionali, con la collaborazione di imprese e delle principali associazioni professionali HR italiane ed europee. Per informazioni www.mip.polimi.it
Roma - 24 ORE Business School 	13.500 EURO	30	10 MESI Partenza: 24 ottobre 2018	Human resources Il master si rivolge a giovani laureati e laureandi in discipline umanistiche, socio-economiche e giuridiche. La didattica è fortemente orientata alla gestione pratica della vita aziendale, con un corpo docente composto da manager e professionisti del settore. Previste borse di studio a	copertura totale o parziale della quota di iscrizione, assegnate in base a merito e situazione economico-finanziaria del candidato. Per informazioni www.bs.ilssole24ore.com
Roma - Luiss Business School 	14.000 EURO	40	12 MESI Partenza: 22 ottobre 2018	Gestione delle risorse umane e organizzazione Il master di primo livello si rivolge a giovani neolaureati (I e II Livello e ordinamento a ciclo unico) in qualunque disciplina. Obiettivi: sviluppare le competenze per progettare e implementare le principali pratiche di Human Resource Management, supportare	lo sviluppo delle capacità di analisi, di orientamento al risultato, di ascolto, di team work e di comunicazione. Per informazioni businessschool.luiss.it
Varese - Liuc Business School 	6.500 EURO	15-30	9 MESI Da ottobre a febbraio: aula. Marzo-luglio: stage, seguirà la discussione della tesi	Destinatari Il master si rivolge a laureati magistrali in discipline socio-economiche, giuridiche, umanistiche e ingegneristiche, motivati a conseguire una specializzazione nella gestione e sviluppo delle human resources. Richiesto un impegno full-time con 328 ore in aula e 700 di stage, con una rete di	21 aziende partner e un più esteso network di imprese (circa un centinaio) coinvolte per collaborazioni e testimonianze aziendali. La faculty è mista con docenti accademici e docenti aziendali. Per informazioni www.liucbs.it

