

# FONDAZIONE BOLOGNA UNIVERSITY BUSINESS SCHOOL

Sede legale: VILLA GUASTAVILLANI VIA DEGLI SCALINI 18 40136 BOLOGNA (BO)

Iscritta al Registro Imprese di BOLOGNA

C.F. e numero iscrizione: 02095311201

Iscritta al R.E.A. di BOLOGNA n. 412849

Partita IVA: 02095311201

## Relazione sulla gestione

### Bilancio Ordinario al 31/12/2018

Signori Fondatori, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2018; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Fondazione Bologna University Business School (di seguito Fondazione o BBS o Scuola) e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro (o in migliaia di Euro), viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla Fondazione

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

### Fatti di particolare rilievo

#### Premessa

La Fondazione Bologna Business School (BBS) è una business school internazionale, con la missione di contribuire allo sviluppo delle persone, delle organizzazioni e della Fondazione.

La Fondazione si organizza secondo criteri di flessibilità e autonomia, nel rispetto della normativa di riferimento e di quanto previsto dal presente Statuto, in continuità con i risultati del Consorzio Alma (Alma Graduate School), dalla cui trasformazione deriva l'attuale Fondazione allo scopo di competere sul mercato internazionale della formazione manageriale e di rispondere alle necessità delle imprese in questo settore.

BBS rappresenta la struttura di riferimento dell'Università di Bologna e di altri Soci per realizzare iniziative di formazione manageriale post-laurea e post-experience. In quanto tale, BBS valorizza anche la conoscenza sviluppata dall'Università mediante le proprie attività che sono ispirate a principi di orientamento internazionale, interdisciplinarietà e integrazione con le realtà produttive.

#### Rapporti con l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Terminato il periodo nel quale l'Università di Bologna ha esercitato un controllo diretto sulla Fondazione e conclusosi

l'iter transitorio previsto dalle parti con documento del 30 ottobre 2015, l'Università di Bologna e BBS in data 24 luglio 2017 hanno sottoscritto un accordo di partenariato a valere per gli Anni Accademici 2017-8, 2018-9 e 2019-20.

Con l'attivazione della Partnership istituzionale con l'Ateneo, la Fondazione può continuare a proporre nella propria offerta formativa master universitari in ambito manageriale mantenendo un ruolo nella coprogettazione dei corsi, nella docenza specialistica e nelle attività integrative della didattica (tra cui il placement).

#### Risultati del bilancio della Fondazione Bologna Business School

L'esercizio 2018 si conclude con risultati decisamente positivi che possono essere sintetizzati come segue:

- Valore della produzione: 9.365,2 k€ (+15,4% vs 2017) di cui 2.515,0 k€ per Master Universitari, 5.696,3 k€ per attività a mercato/altre attività commerciali e 1.153,9 k€ per Fund Raising, Business Network e Contributi
- MOL pari a 1.077,7 k€ (+212,4% vs 2017)
- Reddito ante imposte: 481,5 k€ (+88,4% vs 2017)
- Reddito netto: 205,1 k€ (vs 210,76 k€ del 2017)
- Cash flow: 1.192,5 k€ (+1.492,3 k€ del 2017)

#### Informazioni sulla gestione

##### 1. Offerta formativa

- Crescita significativa dell'Area Executive che ha raggiunto 5.696,3 k€ cioè +31,9% (Master Executive +25%; Open Program +14,7%; Custom Program +100,7%). Gli immatricolati dei Master Executive sono cresciuti del 30,7% attestandosi su 383 contro i 293 del 2017, quelli degli Open Program sono 363 contro i 325 del 2017 (+11,7%). Anche i partecipanti dei Custom Program sono notevolmente incrementati: 419 vs 280 (+49,6%), grazie anche all'avvio di 2 Corporate Master con 52 partecipanti

- Area Master Universitari in leggera crescita con 2.515,0 k€ (+6,1%) per effetto dell'aumento dei partecipanti ai master (308 immatricolati vs 284 nel 2017); riprogettazione

- Nuovo master executive in lingua inglese (International Executive MBA); seconda aula del MBA Part-time serale; nuovo master in Public Management and Innovation con la Regione Emilia Romagna; razionalizzazione degli Executive Master Specialistici

##### 2. Internazionalizzazione

- Accreditamento EQUIS: il processo di accreditamento internazionale della scuola con EFMD (European Foundation for Management Development) richiede tipicamente da 3 a 5 anni per la propria esecuzione. E' stato avviato ad inizio 2018, ha successivamente visto la presentazione del primo documento formale (BBS Datasheet) a luglio 2018 con feedback di EFMD di agosto discussi nell'autunno 2018. Nel corso del 2019 saranno eseguiti i passaggi che porteranno alla presentazione della documentazione per la richiesta dell'eligibility.

### 3. Key facts ed indicatori qualitativi di performance

- Il placement a 6 mesi dalla fine dei master full time (AA 16-17) ha raggiunto un valore medio di 91% in miglioramento rispetto al 87% dell'anno precedente
- Il valore medio della Customer Satisfaction passa ad un valore di 4,1 (su una scala 1-5), verso il 4,0 del 2017
- 10 master full time in italiano ed inglese; 300+ giovani partecipanti; 24-30 anni; 50 Paesi di provenienza
- 11 master executive; ≈400 partecipanti manager/imprenditori; 30-50 anni
- 181 borse di studio per merito (parziali o totali) per un valore pari a circa 1.678 k€
- 230 studenti hanno beneficiato di prestiti sull'onore per un valore complessivo di 3.025 k€
- 691 studenti hanno partecipato a 481 ore di didattica relativa ad i temi di Sostenibilità, CSR o Business Ethics
- € 1+ mln di Fund Raising anno; 350+ Faculty; 500+ imprese coinvolte
- Graduation 2018 e Alumni Reunion: tra i 1.200 partecipanti alla cerimonia solenne della Graduation svoltasi in Santa Lucia il 6 luglio, 502 studenti hanno ricevuto il loro diploma. E' seguita la Reunion degli Alumni presso Villa Guastavillani alla presenza di 1.500 persone a testimonianza della visibilità raggiunta da BBS

### 4. Progetti

- Brand Strategy: il progetto è stato affidato alla Società Landor (Gruppo WPP) ed ha come obiettivo il ripensamento, la focalizzazione e l'armonizzazione dello storytelling di BBS al fine di poter rendere la comunicazione ed il Brand di BBS un driver strategico per raggiungere gli obiettivi di crescita futuri, anche in considerazione dell'imminente allargamento del Campus. Il progetto, del valore di circa 60 k€ è rilasciato da Landor pro bono
- Digital Trasformation: il progetto, seguito da Accenture, persegue due obiettivi distinti di uno stesso piano: la definizione di una nuova strategia marketing e comunicazione digitale customizzata sulla vision di BBS e l'identificazione di tecnologie, processi e delle competenze necessarie alla crescita della Scuola; Il progetto si è concluso con una serie di raccomandazioni e prospettive che dovranno poi avere una fase d'implementazione specifica. Come per il progetto di Brand Strategy questo piano è stato erogato pro bono da Accenture avendo comunque un valore dichiarato di 120 k€
- Adozione volontaria Modello Organizzativo 231 e Codice Etico: nel corso del 2018 BBS ha avviato e portato in approvazione un modello organizzativo 231 per garantire una adeguata formalizzazione dei processi decisionali e delle procedure operative interne al fine di ottenere una crescita dei livelli di compliance e per conseguire tutti i benefici di legge previsti dalla citata normativa in favore della Fondazione grazie all'adozione e attuazione di un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) concretamente idoneo a minimizzare il rischio di reato e alla nomina di un Organo che vigili sull'attuazione del Modello, sul suo effettivo funzionamento ed aggiornamento. Inoltre, attraverso il Codice Etico, la Fondazione raccomanda, promuove o impedisce determinati comportamenti non necessariamente vietati a livello normativo ed indica/prevede le sanzioni disciplinari in caso di violazione dei suddetti principi e criteri di condotta.

- Adesione al Consorzio Bi-Rex: a dicembre 2018 BBS ha aderito al centro esprimendo un proprio delegato all'interno del Comitato di Indirizzo del Consorzio, che di fatto rappresenta un partenariato pubblico/privato (Università, imprese e altri partner) dal nome Big Data Innovation & research Excellence (BI\_REX), al fine di facilitare lo sviluppo e l'utilizzo delle tecnologie alla base della rivoluzione digitale verso il tessuto delle imprese, in particolare le PMI

## 5. Sede

Il volume di attività di BBS mette pressione sulla struttura in termini di disponibilità di aule e di altri spazi accessori. La crescita ha richiesto l'individuazione di altri spazi didattici e per le attività di supporto. Inoltre, lo stato attuale di Villa Guastavillani è giunto a una situazione limite, evienciando urgenti bisogni di manutenzione straordinaria (a partire dall'Aula Magna) che dovranno esser affrontati, di comune accordo con l'Ateneo. Il CDA dell'Ateneo di gennaio 2018 ha deliberato l'attribuzione a BBS della competenza ad effettuare una quota di interventi di manutenzione straordinaria di Villa Guastavillani nel triennio 2018-2020 con rimborso alla Fondazione stessa degli oneri sostenuti e documentati, entro un plafond massimo di 600k€ complessivi, compresi di oneri fiscali in capo all'Ateneo ed onnicomprensivi. Inoltre, lo stesso CDA dell'Ateneo ha deliberato sia a favore di interventi finalizzati all'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi per il triennio 2018-2020 entro un plafond massimo di 600k€ a carico dell'Ateneo, sia di sostenere parte dei costi di gestione di Villa Guastavillani per il triennio 2018-2020 con un contributo annuo di 100k€.

## 6. Nuovi Soci

Nel corso del 2018 i Soci Fondatori di BBS hanno visto l'ingresso di Automobili Lamborghini e di BBS Society of Scholars (società accademica con la finalità di diffondere i principi fondativi di BBS e di sostenerne lo sviluppo, valorizzando l'esperienza dei docenti e di coloro che hanno partecipato attivamente alla crescita della scuola, ricorrendo ruoli di governo. Marchesini Group è entrato a far parte dei Soci Partecipanti (con impegno a versare 300 k€). Anche le Società Dallara Group e Perini Navi hanno manifestato la propria intenzione ad entrare a far parte della compagine societaria di BBS.

## Sedi secondarie

---

La crescita dei volumi di BBS ha imposto riflessioni sulla sede della scuola. Per sostenere lo sviluppo e la crescita della Scuola, così come previsto da Business Plan ed in relazione alla crescente necessità di spazi per la didattica, il CdA della Fondazione tenutosi il 26 marzo 2018 ha deliberato, con l'unanimità dei presenti, la decisione di presentare una offerta a titolo oneroso per l'acquisizione degli immobili prospicienti l'attuale sede della Fondazione ed individuati al civico 23 di via degli Scalini. La presenza di tale proprietà, nei fatti, rappresenta l'unica possibilità di ampliamento che non preveda uno spostamento della sede o una quanto mai inefficiente duplicazione di sede. Con questa nuova sede, in una prima fase si aggiungeranno quattro aule grandi, una nuova zona ristorativa, più capiente ed adeguata alle attuali e future esigenze della Fondazione, uno spazio per lo studio, e un Alumni Lounge. Tutto l'intervento sarà corredato da camminamenti e arredi esterni che renderanno usufruibile l'ampio spazio. Inoltre sarà possibile accogliere un consistente numero di auto

in nuovi parcheggi. L'attività di negoziazioni con la proprietà degli immobili oggetto d'interesse, ha portato l'originale richiesta di 4,9 milioni di Euro (quattromilioninovecentomila) a 4,1 milioni di Euro (quattromilionicentomila), oltre a IVA e agli oneri accessori ed intermediazione. Nel corso del mese di giugno 2018 è stato stipulato l'atto preliminare per l'acquisto dell'immobile per un valore complessivo pari a Euro 4,1 milioni+ iva. Alla stipula, BBS ha versato Euro 90k a titolo di caparra penitenziale sul valore complessivo della proprietà, riservandosi il potere potestativo fino al 15 dicembre 2018, per poter effettuare la verifica di fattibilità di conversione d'uso e di autorizzazione paesaggistica relativa. Contemporaneamente è stata avviata la procedura per l'identificazione dello studio di architettura al quale affidare progettazione e direzione lavori/artistica per la realizzazione della nuova sede. In attesa di una risposta da parte degli uffici competenti in relazione alla conversione d'uso, BBS ha richiesto ed ottenuto la postposizione dei termini di rogito, previsto entro il 15 dicembre, al 15 marzo 2019.

Importante sottolineare che il finanziamento della nuova sede avverrà sia attraverso mezzi propri, sia attraverso l'ausilio di fonti esterne sia grazie all'attività di fund raising dedicata: a titolo d'esempio, nel corso del 2018 sono stati raccolti 2 milioni di Euro da Donors che hanno deciso di sostenere il progetto di realizzazioen del nuovo campus.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>15.770.295</b>	<b>94,98 %</b>	<b>12.035.790</b>	<b>94,38 %</b>	<b>3.734.505</b>	<b>31,03 %</b>
Liquidità immediate	3.236.964	19,50 %	2.050.401	16,08 %	1.186.563	57,87 %
Disponibilità liquide	3.236.964	19,50 %	2.050.401	16,08 %	1.186.563	57,87 %
Liquidità differite	5.714.353	34,42 %	4.321.781	33,89 %	1.392.572	32,22 %
Crediti verso soci	1.000.000	6,02 %	350.000	2,74 %	650.000	185,71 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	3.648.158	21,97 %	2.942.894	23,08 %	705.264	23,96 %
Crediti immobilizzati a breve termine	4.394	0,03 %	1.783	0,01 %	2.611	146,44 %
Attività finanziarie	993.765	5,99 %	997.616	7,82 %	(3.851)	(0,39) %
Ratei e risconti attivi	68.036	0,41 %	29.488	0,23 %	38.548	130,72 %
Rimanenze	6.818.978	41,07 %	5.663.608	44,41 %	1.155.370	20,40 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>833.207</b>	<b>5,02 %</b>	<b>716.353</b>	<b>5,62 %</b>	<b>116.854</b>	<b>16,31 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	167.863	1,01 %	270.941	2,12 %	(103.078)	(38,04) %
Immobilizzazioni materiali	411.850	2,48 %	240.847	1,89 %	171.003	71,00 %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l	253.494	1,53 %	204.565	1,60 %	48.929	23,92 %

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
termine						

### Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>13.304.294</b>	<b>80,13 %</b>	<b>10.458.053</b>	<b>82,01 %</b>	<b>2.846.241</b>	<b>27,22 %</b>
Passività correnti	10.961.712	66,02 %	7.405.537	58,07 %	3.556.175	48,02 %
Debiti a breve termine	10.926.032	65,81 %	7.368.587	57,78 %	3.557.445	48,28 %
Ratei e risconti passivi	35.680	0,21 %	36.950	0,29 %	(1.270)	(3,44) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>2.342.582</b>	<b>14,11 %</b>	<b>3.052.516</b>	<b>23,94 %</b>	<b>(709.934)</b>	<b>(23,26) %</b>
Debiti a m/l termine	655.129	3,95 %	1.655.301	12,98 %	(1.000.172)	(60,42) %
Fondi per rischi e oneri	1.249.308	7,52 %	1.020.946	8,01 %	228.362	22,37 %
TFR	438.145	2,64 %	376.269	2,95 %	61.876	16,44 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>3.299.208</b>	<b>19,87 %</b>	<b>2.294.090</b>	<b>17,99 %</b>	<b>1.005.118</b>	<b>43,81 %</b>
Capitale sociale	500.000	3,01 %	900.000	7,06 %	(400.000)	(44,44) %
Riserve	2.350.764	14,16 %	1.150.764	9,02 %	1.200.000	104,28 %
Utili (perdite) portati a nuovo	243.327	1,47 %	177.320	1,39 %	66.007	37,22 %
Utile (perdita) dell'esercizio	205.117	1,24 %	66.006	0,52 %	139.111	210,76 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>16.603.502</b>	<b>100,00 %</b>	<b>12.752.143</b>	<b>100,00 %</b>	<b>3.851.359</b>	<b>30,20 %</b>

### Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	564,83 %	446,69 %	26,45 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / TOT. ATTIVO	4,56 %	4,56 %	
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale dell'attivo patrimoniale			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	19,87 %	17,99 %	10,45 %

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari @ / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni @	0,26 %	0,27 %	(3,70) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C) Attivo circolante - C.II) Crediti ## + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]	143,87 %	162,52 %	(11,48) %
E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	2.719.495,00	1.782.302,00	52,58 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	5,69	4,48	27,01 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti ## ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	5.062.077,00	4.834.818,00	4,70 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti ## ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti # ]	9,73	10,45	(6,89) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di			

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C.I) Rimanenze + C.II) Crediti # + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]	4.808.583,00	4.630.253,00	3,85 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C.II) Crediti # + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]	(2.010.395,00)	(1.033.355,00)	(94,55) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C) Attivo circolante - C.II) Crediti ## + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]	81,66 %	86,05 %	(5,10) %
E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate			
# = quota esigibile entro l'esercizio successivo			
## = quota esigibile oltre l'esercizio successivo			
@ = quota ordinaria (per le sole voci di Conto economico degli schemi XS01)			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della Fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

## Conto Economico

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.365.181</b>	<b>100,00 %</b>	<b>8.112.894</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.252.287</b>	<b>15,44 %</b>
- Consumi di materie prime	69.750	0,74 %	68.487	0,84 %	1.263	1,84 %
- Spese generali	5.642.928	60,25 %	5.216.787	64,30 %	426.141	8,17 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.652.503</b>	<b>39,00 %</b>	<b>2.827.620</b>	<b>34,85 %</b>	<b>824.883</b>	<b>29,17 %</b>
- Altri ricavi	489.558	5,23 %	967.495	11,93 %	(477.937)	(49,40) %
- Costo del personale	1.678.784	17,93 %	1.322.980	16,31 %	355.804	26,89 %
- Accantonamenti	406.442	4,34 %	192.133	2,37 %	214.309	111,54 %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.077.719</b>	<b>11,51 %</b>	<b>345.012</b>	<b>4,25 %</b>	<b>732.707</b>	<b>212,37 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	252.091	2,69 %	316.253	3,90 %	(64.162)	(20,29) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>825.628</b>	<b>8,82 %</b>	<b>28.759</b>	<b>0,35 %</b>	<b>796.869</b>	<b>2.770,85 %</b>
+ Altri ricavi e proventi	489.558	5,23 %	967.495	11,93 %	(477.937)	(49,40) %
- Oneri diversi di gestione	824.866	8,81 %	731.102	9,01 %	93.764	12,83 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>490.320</b>	<b>5,24 %</b>	<b>265.152</b>	<b>3,27 %</b>	<b>225.168</b>	<b>84,92 %</b>
+ Proventi finanziari	10.176	0,11 %	10.204	0,13 %	(28)	(0,27) %
+ Utili e perdite su cambi	742	0,01 %	(2.401)	(0,03) %	3.143	130,90 %
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>501.238</b>	<b>5,35 %</b>	<b>272.955</b>	<b>3,36 %</b>	<b>228.283</b>	<b>83,63 %</b>
+ Oneri finanziari	(19.771)	(0,21) %	(17.459)	(0,22) %	(2.312)	(13,24) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>481.467</b>	<b>5,14 %</b>	<b>255.496</b>	<b>3,15 %</b>	<b>225.971</b>	<b>88,44 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>481.467</b>	<b>5,14 %</b>	<b>255.496</b>	<b>3,15 %</b>	<b>225.971</b>	<b>88,44 %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	276.350	2,95 %	189.490	2,34 %	86.860	45,84 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>205.117</b>	<b>2,19 %</b>	<b>66.006</b>	<b>0,81 %</b>	<b>139.111</b>	<b>210,76 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	6,22 %	2,88 %	115,97 %

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - A.5) Altri ricavi e proventi @ - B) Costi della produzione @ + B.14) Oneri diversi di gestione @ ] / TOT. ATTIVO	4,97 %	0,23 %	2.060,87 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - B) Costi della produzione @ ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni @	6,35 %	4,13 %	53,75 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - B) Costi della produzione @ ] / TOT. ATTIVO	2,95 %	2,08 %	41,83 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione @ - B) Costi della produzione @ + C.15) Proventi da partecipazioni @ + C.16) Altri proventi finanziari @ + C.17a) Utili e perdite su cambi @ + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie @ ]	501.238,00	272.955,00	83,63 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	501.238,00	272.955,00	83,63 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			
@ = quota ordinaria (per le sole voci di Conto economico degli schemi XS01)			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Tuttavia è opportuno segnalare due aspetti ricorrenti degni di nota:

- L'equilibrio economico-finanziario della Fondazione è garantito anche dall'apporto derivante dall'attività di Fund Raising svolta dalle funzioni apicali
- Ogni anno un numero significativo di partecipanti ai corsi offerti dalla Fondazione, ricorre al prestito sull'onore per finanziare la propria iscrizione (nel 2018 circa 3 mio Euro), con un evidente rischio legato alla disponibilità di convenzioni ad hoc con istituti di credito.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Fondazione, dell'andamento e del risultato della gestione si forniscono alcuni indicatori non finanziari inerenti all'attività specifica della Fondazione: si vedano le informazioni inserite nel paragrafo "fatti di particolare rilievo".

### Informativa sull'ambiente

Si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta

### Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della Fondazione e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Lo statuto prevede che la Fondazione può avere propri dipendenti i cui rapporti di lavoro sono disciplinati dalle disposizioni del codice civile e dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato. I rapporti individuali di lavoro sono regolati contrattualmente con l'applicazione del CCNL del Commercio.

Coerentemente a quanto previsto dal Protocollo di Legalità (si veda "Inquadramento dei rapporti con l'Ateneo), la Fondazione è tenuta al rispetto delle procedure di reclutamento di personale e di affidamento di incarichi professionali, dettate dal regolamento di selezione del personale, previsto dal protocollo medesimo.

Per quanto riguarda la disponibilità di competenze di diritto amministrativo, la Scuola si avvale di consulenti esterni. Sono attualmente in corso selezioni per alcune posizioni organizzative, nell'ambito di quanto previsto dal Piano del Personale.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come stabilito al punto 5) del citato terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda:

A seguito dell'immissione sul mercato immobiliare della Villa sita in Via Scalini 16 è stato effettuato un primo sopralluogo tecnico alla presenza di un perito valutatore e di uno strutturista, al fine di produrre documenti valutativi del valore commerciale del bene e dello stato di conservazione statica. Contemporaneamente, BBS ha inviato una manifestazione d'interesse non vincolante per l'acquisto dell'immobile ad un valore pari a 1,4 milioni di Euro. La proprietà ha inviato formale accettazione invitando la Fondazione a presentare prosta vincolante entro il 31 marzo 2019.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che, in linea con le politiche gestionali impostate nei precedenti periodi ed in previsione del consolidamento della offerta formativa e l'ampliamento della stessa attraverso l'ingresso di nuove proposte attraverso iniziative volte ad un rafforzamento dell'organizzazione commerciale, proseguono le iniziative di investimento e sviluppo già programmate.

### Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto, al momento, non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà.

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- approvare integralmente, per quanto occorrer possa, l'operato del Dean e del Consiglio di Amministrazione, manlevandoli in maniera piena per ogni atto di gestione ed esprimendo soddisfazione per i risultati conseguiti.

Il Presidente della Fondazione



Prof. Francesco Ubertini

